



KADER HOLDINGS COMPANY LIMITED



二零零二年中期報告

## 截至二零零二年六月三十日止六個月之中期業績

Kader Holdings Company Limited (「本公司」) 董事會宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零二年六月三十日止六個月之未經審核綜合業績連同二零零一年同期之比較數字如下:

### 綜合損益賬

截至二零零二年六月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零零二年	二零零一年
		港幣千元	重列 港幣千元
營業額	3	116,813	148,124
其他收入		5,807	5,730
其他(費用)／收益淨額		(1,100)	1,259
製成品及半製品存貨之變動		17,772	8,712
製成品之購貨成本		(3,748)	(8,254)
耗用原料及物料		(33,887)	(46,314)
員工成本		(42,083)	(42,224)
折舊及攤銷		(10,983)	(9,433)
其他經營費用		(59,514)	(64,529)
經營虧損	3	(10,923)	(6,929)
融資成本	4	(10,049)	(15,730)
應佔聯營公司虧損		(124)	(238)
除稅前正常業務虧損	4	(21,096)	(22,897)
稅項	5	(3,308)	(714)
除稅後正常業務虧損		(24,404)	(23,611)
少數股東權益		—	—
股東應佔虧損		(24,404)	(23,611)
每股虧損			
基本	6	(3.7仙)	(3.6仙)

## 綜合權益變動表

截至二零零二年六月三十日止六個月

	股本 港幣千元	滙兌儲備 港幣千元	投資物業 重估儲備 港幣千元	繳入盈餘 港幣千元	資本儲備 港幣千元	股份溢價 港幣千元	盈餘儲備 港幣千元	合計 港幣千元
於二零零一年一月一日結存								
— 如前所呈報	66,508	(3,408)	—	83,669	10,867	109,919	239,752	507,307
— 前期調整：								
商譽減值	—	—	—	86,325	—	—	(86,325)	—
僱員福利(附註2(a))	—	—	—	—	—	—	(2,018)	(2,018)
— 重列	66,508	(3,408)	—	169,994	10,867	109,919	151,409	505,289
未於損益賬確認之淨損失								
— 滙兌淨差額	—	(1,998)	—	—	—	—	—	(1,998)
由發行股份所得	33	—	—	—	—	23	—	56
本期虧損	—	—	—	—	—	—	(23,611)	(23,611)
於二零零一年六月三十日結存	66,541	(5,406)	—	169,994	10,867	109,942	127,798	479,736
於二零零二年一月一日結存								
— 如前所呈報	66,541	(4,202)	12,545	169,994	10,867	109,942	128,537	494,224
— 前期調整：								
僱員福利(附註2(a))	—	—	—	—	—	—	(1,967)	(1,967)
— 重列	66,541	(4,202)	12,545	169,994	10,867	109,942	126,570	492,257
未於損益賬確認之淨收益								
— 滙兌淨差額	—	193	—	—	—	—	—	193
本期虧損	—	—	—	—	—	—	(24,404)	(24,404)
於二零零二年六月三十日結存	66,541	(4,009)	12,545	169,994	10,867	109,942	102,166	468,046

## 綜合資產負債表

於二零零二年六月三十日

	附註	未經審核 二零零二年 六月三十日 港幣千元	經審核 二零零一年 十二月三十一日 重列 港幣千元
<b>非流動資產</b>			
固定資產			
— 投資物業		407,962	409,362
— 其他物業、廠房及設備		116,616	116,370
		<b>524,578</b>	525,732
聯營公司權益		95,187	94,928
合營公司權益		—	—
其他非流動財務資產		96,366	94,948
無形資產		1,248	2,496
		<b>717,379</b>	718,104
<b>流動資產</b>			
流動投資		123	160
存貨	7	174,555	156,739
待轉售土地		—	33,005
可退回稅項		339	1,477
遞延稅項		5,352	5,819
貿易及其他應收款項	8	59,042	166,220
現金及現金等價物		19,326	6,417
		<b>258,737</b>	369,837
<b>減：流動負債</b>			
銀行透支及帶息銀行貸款之流動部分		(218,267)	(269,845)
貿易及其他應付款項	9	(68,748)	(153,340)
融資租約承擔之流動部分		(485)	(496)
其他帶息借款之流動部分		(4,850)	—
稅項		(4,969)	(10,758)
		<b>(297,319)</b>	(434,439)
<b>淨流動負債</b>		<b>(38,582)</b>	(64,602)
<b>資產減流動負債總額結轉</b>		<b>678,797</b>	653,502

## 綜合資產負債表 (續)

於二零零二年六月三十日

	附註	未經審核 二零零二年 六月三十日 港幣千元	經審核 二零零一年 十二月三十一日 重列 港幣千元
<b>承前資產減流動負債總額</b>		<b>678,797</b>	653,502
<b>非流動負債</b>			
帶息借款		(204,366)	(150,778)
應付 — 關連公司免息款項		—	(1,560)
應付僱員福利		(2,005)	(1,967)
租賃按金		(3,710)	(6,025)
融資租約承擔		(660)	(905)
遞延稅項		(10)	(10)
		(210,751)	(161,245)
少數股東權益		—	—
<b>資產淨值</b>		<b>468,046</b>	492,257
<b>資本及儲備</b>			
股本	10	66,541	66,541
儲備	11	401,505	425,716
		<b>468,046</b>	492,257

## 簡明綜合現金流量表

截至二零零二年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零零二年 港幣千元	二零零一年 港幣千元
來自經營業務之現金流入／(流出)淨額	25,221	(8,044)
投資活動之現金流出淨額	(8,117)	(10,726)
融資活動之現金(流出)／流入淨額	(4,195)	16,672
現金及現金等價物增加／(減少)	12,909	(2,098)
於一月一日現金及現金等價物結存	6,417	7,377
於六月三十日現金及現金等價物結存	19,326	5,279

## 未經審核中期財務報表附註

### 1. 呈報基準

本中期財務報表乃未經審核，惟已由審核委員會審閱。

中期財務報表已按照香港聯合交易所有限公司主板上市規則之規定編製，包括遵照香港會計師公會頒佈之會計實務準則第25號「中期財務報告」編製。

中期財務報表內載有關於截至二零零一年十二月三十一日止財政年度之財務資料並不構成本公司及其附屬公司（「本集團」）截至該財政年度之法定財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。截至二零零一年十二月三十一日止年度之法定財務報表可在本公司之註冊辦事處索閱，核數師已在彼等於二零零二年四月十九日刊發之報告內對該等財務報表作出無保留意見。

編製中期財務報表時採納之會計政策，除已採納以下由香港會計師公會頒佈自二零零二年一月一日或以後開始之會計期間生效之會計實務準則外，與二零零一年年度財務報表所採用的相同。

會計實務準則第1號（經修訂）	:	財務報表之呈報
會計實務準則第11號（經修訂）	:	外幣折算
會計實務準則第15號（經修訂）	:	現金流量報表
會計實務準則第34號	:	僱員福利

中期財務報表內之附註已載入對瞭解本集團自二零零一年年度財務報表以來之財政狀況變動及表現而言乃屬重要之事項及交易之闡釋。

## 2. 採納新香港會計準則

### (a) 會計實務準則第34號 – 僱員福利

會計實務準則第34號頒佈前，本集團並無就其員工之既得年假及長期服務金享有權涉及之負債提撥準備。會計實務準則第34號規定，凡此等享有權涉及之責任應在僱員提供服務後即時提撥。因應此項會計政策轉變及根據會計實務準則第2號（概述會計政策變更對所呈列之本期或前期帳項有重大影響的披露規定），本集團已溯及既往而重列保留溢利之期初結餘以及比較資料已就過往年度之數額作出調整。由於採納此會計政策，本集團之保留溢利減少港幣1,967,000元（二零零零年十二月三十一日：港幣2,018,000元）同時本期虧損增加港幣38,000元（二零零一年：減少港幣72,000元）。

### (b) 會計實務準則第1號（經修訂）– 財務報表之呈報

為符合會計實務準則第1號（經修訂）之規定，本集團採納新的報表「綜合權益變動表」以代替在以往之財務報表中之「已確認收益虧損綜合計算表」。此新報表可對照股東資金由期初至某一期末之重要變動內容，包括股本、儲備及保留溢利。

### (c) 會計實務準則第15號（經修訂）– 現金流量報表

綜合現金流量表之格式已根據會計實務準則第15號（經修訂）之新規定而修改。



### 3. 分類資料

本集團之分類資料以業務分類及經營地區分類呈報。選擇以業務分類之資料呈報為主，乃因有關資料對本集團之內部財務報表較為適合。

#### 業務分類

本集團之主要業務包括如下類別：

玩具及模型火車：製造及銷售塑膠、電子及填充式玩具及模型火車。

物業租賃：出租寫字樓、工業大廈及住宅單位以賺取租金收入以及物業持久升值而獲益。

投資控股及買賣：投資合夥業務及上市證券買賣。

截至六月三十日 止六個月	玩具及模型火車		物業租賃		投資控股及買賣		未分配		內部分類撇銷		綜合	
	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
銷售外界客戶收益	102,510	132,004	14,289	13,479	—	314	14	2,327	—	—	116,813	148,124
內部分類收益	—	—	343	343	927	—	—	—	(1,270)	(343)	—	—
其他外界客戶收益	930	1,092	3,412	3,829	1	—	1,372	875	—	—	5,715	5,796
合計	103,440	133,096	18,044	17,651	928	314	1,386	3,202	(1,270)	(343)	122,528	153,920
分類業績	(19,854)	(17,724)	12,927	11,714	(1,555)	(916)	(2,118)	(440)	—	—	(10,600)	(7,366)
內部分類交易	343	343	584	542	(927)	(885)	—	—	—	—	—	—
經營業績	(19,511)	(17,381)	13,511	12,256	(2,482)	(1,801)	(2,118)	(440)	—	—	(10,600)	(7,366)
未分配經營收入及費用											(323)	437
經營虧損											(10,923)	(6,929)

## 經營地區分類

本集團之業務遍及全球，但主要可分為三個經濟環境。香港及中國是本集團之玩具及模型火車以及物業投資之主要市場，亦是本集團大部份玩具及模型火車製造之所在地。玩具及模型火車亦銷往北美洲，而本集團於北美洲更擁有投資及投資物業。在歐洲及其他地區之主要業務是銷售玩具及模型火車。

在呈報地區分類資料時，分類收入及經營（虧損）／溢利按客戶所在地區分類。

	香港及中國		北美洲		歐洲		其他	
	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年
	重列							
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
銷售外界客戶收益	34,589	67,420	40,353	43,296	37,974	33,890	3,897	3,518
經營（虧損）／溢利	(4,444)	(4,535)	(8,021)	(3,703)	1,594	1,037	(52)	272

## 4. 除稅前正常業務虧損

除稅前正常業務虧損已扣除／（計入）：

	截至六月三十日止六個月	
	二零零二年	二零零一年
	港幣千元	港幣千元
存貨成本	65,576	103,933
無形資產之攤銷	1,248	1,248
借款利息	10,049	15,730
折舊	9,735	8,185
出售固定資產之淨（溢利）／虧損	(102)	7
買賣及其他以公平價值列賬之證券 之已變現及未變現虧損／（收益）淨額	37	(61)
長期服務金負債減少	(64)	(99)
未取用年假應計負債增加	102	27

## 5. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零零二年 港幣千元	二零零一年 港幣千元
香港稅項	678	393
海外稅項	2,163	507
遞延稅項	467	(186)
	<u>3,308</u>	<u>714</u>

香港利得稅乃根據期內估計應課稅溢利按稅率16% (二零零一年:16%) 計算, 海外稅項乃按有關司法權區現有稅率以相似方式計算。

## 6. 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損是按除稅及少數股東權益後之股東應佔虧損港幣24,404,000元 (二零零一年重列: 港幣23,611,000元) 及本期內已發行股份之加權平均數665,412,000股 (二零零一年: 665,094,000股) 計算。

### (b) 每股攤薄虧損

於截至二零零二年六月三十日止及截至二零零一年六月三十日止期內並無潛在之普通股對每股基本虧損造成攤薄之影響。

## 7. 存貨

以可變現淨值列賬之存貨為港幣2,468,000元 (二零零一年十二月三十一日: 港幣6,215,000元)。此外, 製成品存貨之金額已撇除一般準備計港幣1,100,000元 (二零零一年十二月三十一日: 港幣1,560,000元), 使這些存貨以成本值或估計之可變現淨值之較低者入賬。

## 8. 貿易及其他應收款項

包括在貿易及其他應收款項之貿易應收賬款(已扣除呆壞賬之特別折讓)賬齡分析如下:

	二零零二年 六月三十日 港幣千元	二零零一年 十二月三十一日 港幣千元
即期	14,617	51,907
逾期1至3個月	22,948	5,435
逾期3個月以上但少於12個月	1,311	858
逾期12個月以上	716	1,053
貿易應收賬款總額	39,592	59,253
應收一聯營公司款項	—	92,178
應收一有關連人士款項	300	300
其他應收款項及預付費用	19,150	14,489
	<b>59,042</b>	<b>166,220</b>

應收賬款是由發票之日起計三十天內到期,若有逾期三個月以上之款項未償還之客戶,在再授出信貸之前,必須先償還全部欠款。

## 9. 貿易及其他應付款項

包括在貿易及其他應付款項之貿易應付賬款賬齡分析如下:

	二零零二年 六月三十日 港幣千元	二零零一年 十二月三十一日 港幣千元
1個月內到期或按通知	14,334	4,204
1個月後但於3個月內到期	3,041	6,259
3個月後但於6個月內到期	126	273
6個月後但於12個月內到期	83	82
貿易應付賬款總額	17,584	10,818
應付一聯營公司款項	—	91,533
其他應付款項	51,164	50,989
	<b>68,748</b>	<b>153,340</b>

## 10. 股本

	二零零二年 六月三十日 港幣千元	二零零一年 十二月三十一日 港幣千元
法定：		
1,000,000,000股每股面值 港幣0.10元之普通股	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>
已發行及繳足：		
665,412,000股每股面值 港幣0.10元之普通股	<u>66,541</u>	<u>66,541</u>

## 11. 儲備

	投資物業 重估儲備 港幣千元	滙兌儲備 港幣千元	繳入盈餘 港幣千元	資本儲備 港幣千元	股份溢價 港幣千元	盈餘儲備 港幣千元	合計 港幣千元
於二零零一年一月一日							
如前所呈報	—	(3,408)	83,669	10,867	109,919	239,752	440,799
前期調整：							
商譽減值	—	—	86,325	—	—	(86,325)	—
僱員福利(附註2(a))	—	—	—	—	—	(2,018)	(2,018)
重新列賬	—	(3,408)	169,994	10,867	109,919	151,409	438,781
重估盈餘	12,545	—	—	—	—	—	12,545
滙兌淨差額	—	(794)	—	—	—	—	(794)
由發行股份所得	—	—	—	—	23	—	23
本年度虧損	—	—	—	—	—	(24,839)	(24,839)
於二零零一年十二月三十一日	<u>12,545</u>	<u>(4,202)</u>	<u>169,994</u>	<u>10,867</u>	<u>109,942</u>	<u>126,570</u>	<u>425,716</u>
於二零零二年一月一日							
如前所呈報	12,545	(4,202)	169,994	10,867	109,942	128,537	427,683
前期調整：							
僱員福利(附註2(a))	—	—	—	—	—	(1,967)	(1,967)
重新列賬	12,545	(4,202)	169,994	10,867	109,942	126,570	425,716
滙兌淨差額	—	193	—	—	—	—	193
本期內虧損	—	—	—	—	—	(24,404)	(24,404)
於二零零二年六月三十日	<u>12,545</u>	<u>(4,009)</u>	<u>169,994</u>	<u>10,867</u>	<u>109,942</u>	<u>102,166</u>	<u>401,505</u>

## 12. 有關連人士之重大交易

- (a) 於一九九八年中，本集團按照於一九九六年簽訂之一項協議就取得有關汽車電池製造技術和知識及銷售之專有許可證而同意支付港幣12,464,000元給一間由本公司之一董事及股東控制之公司。於二零零二年六月三十日應付該有關連公司之金額為港幣4,056,000元（二零零一年十二月三十一日：港幣4,056,000元）。
- (b) 本公司之一董事亦為一供應商之董事兼股東，該供應商在正常業務中按其他客戶相同之交易條件銷售包裝及印刷物料予本集團。期內向該供應商之購貨合計港幣2,797,000元（二零零一年：港幣2,084,000元），而於本期末應付該供應商之款項合計港幣1,448,000元（二零零一年十二月三十一日：港幣209,000元）。
- (c) 於二零零一年十二月三十一日，本公司之若干董事就給予本公司不少於港幣39,000,000元之銀行貸款而向一間銀行作出共同和個別責任之擔保。於本期內，此項擔保已獲取消。
- (d) 本期內，本集團佔一聯營公司及若干投資之權益淨額分別為港幣93,029,000元（二零零一年十二月三十一日：港幣93,451,000元）及港幣75,687,000元（二零零一年十二月三十一日：港幣75,687,000），本公司之一董事於該等項目亦佔有實質權益。
- (e) 本期內，本集團獲若干董事、股東、有關連公司及有關連人士之融資作為營運之用。未償還款項如下：

	未償還款項	
	未經審核 二零零二年 六月三十日 港幣千元	經審核 二零零一年 十二月三十一日 港幣千元
董事	78,239	57,651
股東	48,682	48,978
有關連公司	6,085	6,030
有關連人士	2,130	2,130

上述款項是無抵押，須按年利率三厘或最優惠利率減半厘至優惠利率加二厘計息。其中港幣1,200,000元是無償還期，其餘款項須於二零零三年六月三十日以後償還。

## 13. 比較數字

由於會計政策之改變及採納新之會計實務準則，故若干比較數字已重列及重新分類。有關詳情已載於本中期財務報表附註2。

## 中期股息

董事會不建議派發截至二零零二年六月三十日止六個月之中期股息（二零零一年：無）。

## 管理層討論及分析

### 業績

回顧期間，本集團之綜合營業額為港幣116,813,000元，較去年同期下跌約21%。股東應佔虧損為港幣24,404,000元（二零零一年：虧損港幣23,611,000元）。

### 業務回顧

#### 玩具製造

於回顧期內，本集團繼續面對全球經濟逆轉，一如其他玩具製造商一樣處於不利之經營環境，如銷售毛利薄弱、競爭激烈、生產時間緊迫等。為了應付此等經營困境，本集團遂採納專注高增值產品之策略，以期達致較高之銷售毛利。與此同時，由於經濟前景不明朗，客戶亦紛紛擱置訂單到下半年度。因此，原生產商製造（OEM）／原生產商負責設計及製造（ODM）玩具業務營業額較去年同期下跌54%。鑑於上述季節性因素帶來之影響，本集團暫時削減經常性開支。展望未來，本集團預期採納專注高增值項目之策略將令原生產商製造（OEM）／原生產商負責設計及製造（ODM）玩具業務在即將來臨之銷售旺季中受惠。

#### 模型火車

本集團已成功擴闊產品範疇，開發全新模型產品，而目前模型火車業務對本集團之貢獻日益良多。於回顧期內，模型火車之營業額持續穩步增長。本集團預期，隨著銷售旺季即將來臨，模型火車於本年度下半年之營業額將會顯著增加。

## 物業投資

於回顧期內，物業租務市場平穩發展。本集團能夠保持租賃物業之租用率逾90%。展望未來，本集團源自租賃物業之收入貢獻可望維持穩定。

## 投資控股

本集團因終止有關Squaw Creek渡假酒店管理代理而牽涉一宗訴訟。全體董事同意終止該項代理乃符合本集團之最佳利益。董事會已進行適當之法律諮詢，並會堅決保障本集團之利益。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於二零零二年六月三十日，本集團之流動比率為0.87（二零零一年十二月三十一日：0.85）。本集團於本期間結算日之銀行借貸總額由去年結算日約港幣321,000,000元減至約港幣294,000,000元。此幅度與本集團之季節性營業額一致。本集團按銀行借貸總額除以股東資金計算之負債比率則維持於63%（二零零一年十二月三十一日：65%）。

### 資本架構

回顧期間，本公司之股本並無任何重大變動。

### 本集團資產之抵押

於二零零二年六月三十日，本集團賬面淨值總額約港幣589,000,000元（二零零一年十二月三十一日：港幣686,000,000元）之若干投資物業、租賃土地及樓宇與其他資產，已抵押予銀行作為本集團所獲銀行信貸之抵押品。



## 重大收購及出售

於截至二零零二年六月三十日止，本集團並無任何重大收購及出售。

## 匯兌風險

本集團之主要資產、負債及交易均以英鎊、美元、人民幣或港元為單位。由於期內英鎊、美元及人民幣與港元之匯率穩定，因此本集團並無面對任何重大匯兌風險。

## 或然負債

於二零零二年六月三十日及二零零一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員及薪酬政策

於二零零二年六月三十日，本集團於美國、歐洲、中國及香港僱用近6,200名（二零零一年十二月三十一日：6,300名）全職僱員負責管理及生產工作。回顧期間，本公司之僱員及薪酬政策並無任何重大改變。

## 前景

董事會預期，由於香港和美國兩地之復甦步伐緩慢，相信本集團將繼續面對這艱困的經濟環境。董事會將會審慎考慮本集團任何擴展計劃。為配合未來的業務增長，本集團將會繼續全力改善及控制成本及開支、增強生產力、提升產品質素，從而鞏固本集團在玩具業之領導地位。

## 董事之股份權益及認股權

於二零零二年六月三十日，各董事擁有以下本公司股本之實質權益：

	個人權益	普通股數目		認股權
		家族權益	公司權益	
丁午壽	91,505,385	586,629	244,175,800 (i)	—
丁鶴壽	9,692,817	275,000	236,969,800 (i)	—
李啟運	—	—	—	—
劉志敏	—	—	1,000,000	—
鄭慕智	11,000	—	—	—

註：

- (i) 上述公司權益包括209,671,000股由丁熊照集團有限公司擁有之股份，該公司乃本公司主要股東，而丁鶴壽先生及丁午壽先生共同擁有其控制權益。
- (ii) 除上述外，本公司並無任何董事或行政總裁或彼等之配偶或未滿十八歲之子女於二零零二年六月三十日持有或被視為或當作（根據證券（公開權益）條例（「公開權益條例」））持有本公司或其任何聯營公司（公開權益條例所指之聯營公司）之任何股東或債務證券權益，或有關認購權或認股權證。

本公司並無任何董事或行政總裁或彼等之配偶或未滿十八歲之子女，於二零零二年六月三十日持有任何有關本公司股本或債務證券權益之認購權或認股權證，或於回顧期間行使任何該等認購權或認股權證。

除此之外，於回顧期間，本公司及其任何附屬公司並無作出任何安排，從而使本公司董事藉購買本公司或其他公司之股份或債券而獲益。

## 主要股東

於二零零二年六月三十日，根據公開權益條例第16(1)條規定本公司須予保存之登記名冊所示，熊照集團有限公司持有本公司股份209,671,000股，佔本公司之已發行股本百分之十或以上。

## 購買、出售或贖回股份

於截至二零零二年六月三十日止之期間內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之上市股份。

## 審核委員會

審核委員會已與管理層檢討期內之賬目及考慮重大會計政策，以及商討本集團之內部控制事宜。

## 最佳應用守則

於截至二零零二年六月三十日止之期間內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之最佳應用守則之規定。唯一例外情況為獨立非執行董事根據公司細則第189(ix)條需於股東週年大會中輪值告退，而非以指定之任期委任。

承董事會命  
董事總經理  
丁午壽

香港，二零零二年九月十七日