

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KADER HOLDINGS COMPANY LIMITED

開達集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：180)

截至二零二五年十二月三十一日止年度 全年業績公佈

開達集團有限公司(「本公司」)董事會宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績，連同二零二四年的比較數字概述如下：

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
收入	3	351,160	343,711
其他收入及其他收益／(虧損)淨額	4	33,362	(2,262)
成品及半製品存貨的變動		(26,249)	33,636
成品的採購成本		(62,779)	(40,892)
耗用原料及物料		(18,383)	(45,531)
員工成本	5(b)	(139,921)	(150,468)
折舊	5(d)	(40,054)	(42,646)
其他經營費用	5(c)	(105,523)	(109,355)
經營虧損		(8,387)	(13,807)
財務成本	5(a)	(31,383)	(39,731)
應佔聯營公司溢利減除虧損		(38,164)	(19,355)
向一間聯營公司貸款減值虧損		-	(3,969)
投資物業重估虧絀		(109,994)	(112,368)
除稅前虧損	5	(187,928)	(189,230)
所得稅(開支)／抵免	6	(1,068)	2,930
本年度虧損		(188,996)	(186,300)

綜合損益表(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
以下各方應佔：			
本公司權益股東		(189,593)	(186,704)
非控股權益		<u>597</u>	<u>404</u>
本年度虧損		<u>(188,996)</u>	<u>(186,300)</u>
每股虧損			
基本	7(a)	(19.94)仙	(19.64)仙
攤薄	7(b)	<u>(19.94)仙</u>	<u>(19.64)仙</u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本年度虧損	(188,996)	(186,300)
本年度其他全面收益 (除稅及重新分類調整後)		
隨後可能重新分類至損益的項目：		
換算香港境外附屬公司財務報表的匯兌差額 (經扣除稅項港幣零元)	<u>7,850</u>	<u>(1,316)</u>
本年度全面收益總額	<u>(181,146)</u>	<u>(187,616)</u>
以下各方應佔：		
本公司權益股東	(181,949)	(187,823)
非控股權益	<u>803</u>	<u>207</u>
本年度全面收益總額	<u>(181,146)</u>	<u>(187,616)</u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
非流動資產			
投資物業		1,810,943	1,915,264
其他物業、廠房及設備		215,823	218,805
		2,026,766	2,134,069
無形資產		250	284
於聯營公司的權益		26,966	55,655
其他金融資產		57,420	48,102
按金及預付款項		56,755	69,176
遞延稅項資產		8,826	22,289
		2,176,983	2,329,575
流動資產			
交易證券		2,927	4,019
存貨	8	256,955	269,638
本期可收回稅項		13	61
向一間聯營公司貸款		-	61,114
應收賬款及其他應收款項	9	108,496	96,060
現金及現金等價物		64,851	48,934
		433,242	479,826
流動負債			
應付賬款及其他應付款項及合約負債	10	95,662	141,216
銀行貸款		695,199	636,660
租賃負債		8,511	7,994
本期應付稅項		19,889	19,073
		819,261	804,943
流動負債淨額		(386,019)	(325,117)
總資產減除流動負債結轉		1,790,964	2,004,458

綜合財務狀況表(續)

於二零二五年十二月三十一日

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
承前總資產減除流動負債	<u>1,790,964</u>	<u>2,004,458</u>
非流動負債		
銀行貸款	24,570	37,054
租賃負債	2,760	10,587
遞延稅項負債	19,656	31,619
應計僱員福利	14	88
	<u>47,000</u>	<u>79,348</u>
資產淨額	<u>1,743,964</u>	<u>1,925,110</u>
資本及儲備		
股本	95,059	95,059
儲備	<u>1,643,107</u>	<u>1,825,056</u>
本公司權益股東應佔總權益	1,738,166	1,920,115
非控股權益	<u>5,798</u>	<u>4,995</u>
總權益	<u>1,743,964</u>	<u>1,925,110</u>

附註

11

附註：

1. 財務報表編製基準

本公佈並不涵蓋截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，惟當中所載資料乃摘錄自有關綜合財務報表初稿。

截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本集團及本集團於聯營公司的權益。

綜合財務報表乃按照《香港財務報告準則會計準則》(「《香港財務報告準則》」)，此統稱詞彙包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「《香港會計準則》」)及其詮釋)及《香港公司條例》的規定編製。綜合財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露條文。

本集團錄得的流動負債淨額為港幣386,019,000元。儘管於二零二五年十二月三十一日錄得流動負債淨額，本集團於同日的現金及現金等價物為港幣64,851,000元。此外，基於管理層所編製涵蓋不少於自二零二五年十二月三十一日起十二個月期間的現金流量預測，以及於董事會批准財務報表之日的未動用的銀行融資額為港幣151,867,000元，董事認為，本集團經營活動產生的預測現金流量可加強本集團的財務狀況，並使本集團有足夠的財務資源履行自二零二五年十二月三十一日起未來十二個月內到期的財務責任。因此，本集團的綜合財務報表以持續經營基準編製。

編製綜合財務報表所用的計量基準為歷史成本基準，惟投資物業及債務及股本工具以其公允價值列賬則除外。

2. 會計政策的變動

本集團已將香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號(修訂本)，外幣匯率變更的影響一缺乏可兌換性應用於當前會計期間的財務報表。該等修訂本不會對財務報表構成重大影響，乃由於本集團並無進行任何外幣不可兌換至另一種貨幣的外幣交易。

本集團並無應用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3. 收入及分部報告

本集團按部門管理其業務，而部門則按業務線劃分。按就資源分配及表現評估而向本集團最高層行政管理人員內部匯報資料的方式一致，本集團已呈列下列三個可呈報分部。並無綜合計算經營分部以組成以下可呈報分部。

玩具及模型火車： 製造及銷售塑膠、電子及填充式玩具以及模型火車。此等產品由本集團位於中國大陸的生產設施所生產。

物業投資： 出租寫字樓物業、商業大廈及工業大廈以賺取租金收入以及從物業持久升值中獲益。

投資控股： 證券投資。

3. 收入及分部報告(續)

(a) 收入分拆

按主要收入類別劃分的客戶合約收入分拆如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
《香港財務報告準則》第15號範圍內的客戶合約收入		
— 銷貨	307,360	293,842
來自其他來源的收入		
— 來自固定租賃付款的投資物業的租金總收入	43,800	49,869
	<u>351,160</u>	<u>343,711</u>

銷貨收入於貨品控制權轉移予客戶之時點確認。

本集團的客戶基礎多樣化，於二零二五年一名客戶(二零二四年：無客戶)與本集團的交易額超過本集團收入的10%。

(b) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及於分部之間分配資源，本集團的高級行政管理人員按以下基準監察各個可呈報分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形資產及流動資產，惟不包括無形資產、於聯營公司之權益、遞延稅項資產、本期可收回稅項、現金及現金等價物、向一間聯營公司貸款及其他企業資產。分部負債包括所有負債，惟不包括應付一間聯營公司款項、本期應付稅項、遞延稅項負債及其他企業負債。

收入及開支乃參考該等分部所得的銷售額及該等分部所產生的開支，或因該等分部應佔資產的折舊或攤銷而產生的開支，分配至可呈報分部。

呈報分部溢利所用的計量方式為「經調整扣除利息、稅項、折舊及攤銷前的收入」，其中「利息」視為包括投資收入。為計算經調整扣除利息、稅項、折舊及攤銷前的收入，本集團的盈利已進一步就未具體分配至個別分部的項目作出調整，如應佔聯營公司溢利減除虧損及其他總部或企業管理成本。

除接收經調整扣除利息、稅項、折舊及攤銷前的收入有關的分部資料外，管理層亦獲得有關收入(包括分部間的銷售)、由分部直接管理的現金結餘及借貸所產生的利息收入及開支、由分部營運使用的非流動分部資產折舊、攤銷及減值虧損及添置的分部資料。分部間的銷售乃參考就同類訂單向外界人士收取的價格進行定價。

3. 收入及分部報告(續)

(b) 分部業績、資產及負債(續)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，提供予本集團最高級行政管理人員作資源分配和評估分部表現的本集團可呈報分部資料載列如下：

	玩具及模型火車		物業投資		投資控股		總計	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
來自外界客戶之收入	307,360	293,842	43,800	49,869	-	-	351,160	343,711
分部間收入	-	-	6,205	4,763	-	-	6,205	4,763
可呈報分部收入	<u>307,360</u>	<u>293,842</u>	<u>50,005</u>	<u>54,632</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>357,365</u>	<u>348,474</u>
可呈報分部(虧損)/溢利 (經調整扣除利息、稅項、折舊 及攤銷前的收入)	(16,755)	6,282	22,344	28,338	(7,250)	(3,485)	(1,661)	31,135
利息收入	135	228	65	1,365	4,241	2,448	4,441	4,041
利息開支	(19,609)	(27,707)	(11,774)	(12,024)	-	-	(31,383)	(39,731)
本年度折舊及攤銷	(27,959)	(26,292)	(12,129)	(16,388)	-	-	(40,088)	(42,680)
可呈報分部資產	511,190	528,957	1,947,830	2,055,283	299,563	256,215	2,758,583	2,840,455
年內增加之非流動分部資產	12,253	27,044	25,228	10,719	6,364	6,216	43,845	43,979
可呈報分部負債	884,852	838,613	184,092	149,109	4,737	4,318	1,073,681	992,040

3. 收入及分部報告(續)

(c) 可呈報分部收入、溢利或虧損、資產及負債的對賬

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
收入		
可呈報分部收入	357,365	348,474
撇銷分部間收入	(6,205)	(4,763)
	<u>351,160</u>	<u>343,711</u>
溢利或虧損		
可呈報分部(虧損)/溢利	(1,661)	31,135
撇銷分部間溢利	-	-
	<u>(1,661)</u>	<u>31,135</u>
來自本集團外界客戶的可呈報分部(虧損)/溢利	(1,661)	31,135
其他收入及其他收益/(虧損)淨額	33,362	(2,262)
折舊及攤銷	(40,088)	(42,680)
財務成本	(31,383)	(39,731)
應佔聯營公司溢利減除虧損	(38,164)	(19,355)
向一間聯營公司貸款減值虧損	-	(3,969)
投資物業重估虧絀	(109,994)	(112,368)
	<u>(187,928)</u>	<u>(189,230)</u>
資產		
可呈報分部資產	2,758,583	2,840,455
撇銷分部間應收款項	(249,264)	(219,391)
	<u>2,509,319</u>	<u>2,621,064</u>
無形資產	250	284
於聯營公司的權益	26,966	55,655
向一間聯營公司貸款	-	61,114
本期可收回稅項	13	61
遞延稅項資產	8,826	22,289
現金及現金等價物	64,851	48,934
	<u>2,610,225</u>	<u>2,809,401</u>
負債		
可呈報分部負債	1,073,681	992,040
撇銷分部間應付款項	(249,264)	(219,297)
	<u>824,417</u>	<u>772,743</u>
應付一間聯營公司款項	2,299	60,856
本期應付稅項	19,889	19,073
遞延稅項負債	19,656	31,619
	<u>866,261</u>	<u>884,291</u>

3. 收入及分部報告(續)

(d) 地區資料

下表載列以下地區分佈的資料：(i)本集團來自外界客戶之收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備、無形資產、非即期按金及預付款項及於聯營公司的權益(「指定非流動資產」)。客戶之地區分佈乃依據提供服務或交貨的地點劃分。指定非流動資產的地理位置乃基於資產的實際位置(倘為物業、廠房及設備)，或其被分配的營運地址(倘為無形資產)，或營運地址(倘為於聯營公司的權益及按金及預付款項)而定。

	來自外界客戶之收入		指定非流動資產	
	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
香港(居籍地)	<u>43,041</u>	<u>45,669</u>	<u>1,810,509</u>	<u>1,925,169</u>
中國大陸	11,497	5,937	43,349	49,289
北美洲	122,001	134,206	98,678	129,815
歐洲	169,589	151,321	52,835	52,926
日本	4,581	3,707	57,771	58,317
新加坡	190	547	47,595	43,668
其他	261	2,324	-	-
	<u>308,119</u>	<u>298,042</u>	<u>300,228</u>	<u>334,015</u>
	<u>351,160</u>	<u>343,711</u>	<u>2,110,737</u>	<u>2,259,184</u>

4. 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
其他收入		
向一間聯營公司貸款的利息收入	3,102	2,619
其他利息收入	1,339	1,422
股息收入	74	257
向租戶收取的空調、管理及保養服務費	4,302	4,699
管理服務費	1,496	1,496
政府補助	35	–
廢料銷售	109	62
雜項收入	823	2,241
	<u>11,280</u>	<u>12,796</u>
其他收益／(虧損)淨額		
出售其他物業、廠房及設備收益／(虧損)淨額	10	(4)
已變現及未變現匯兌收益／(虧損)淨額	16,678	(10,594)
證券買賣的已變現及未變現收益淨額	588	909
其他金融資產的已變現及未變現收益／(虧損)淨額	4,806	(5,369)
	<u>22,082</u>	<u>(15,058)</u>
	<u>33,362</u>	<u>(2,262)</u>

5. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
(a) 財務成本		
銀行貸款利息	30,823	38,822
租賃負債利息	560	909
	<u>31,383</u>	<u>39,731</u>
(b) 員工成本		
薪金、工資及其他福利	126,775	135,960
僱主向指定供款退休金計劃作出的供款	13,146	14,508
	<u>139,921</u>	<u>150,468</u>
(c) 其他經營費用		
本年度其他經營費用包括：		
無形資產攤銷	34	34
減值虧損增加／(撥回)		
— 貿易應收賬款	5	—
— 其他應收款項	—	(1,154)
	<u>5</u>	<u>(1,154)</u>
核數師酬金—本集團核數師		
— 核數服務	4,521	4,401
— 非核證服務	46	160
核數師酬金—其他核數師	461	684
廣告及推廣	7,495	8,293
建築物管理及保安服務費	6,569	5,842
娛樂	2,191	2,608
燃料、電力及水	7,919	8,002
政府地租及差餉	2,693	2,493
保險	5,003	4,594
法律及專業費用	6,701	5,770
辦公用品	1,002	909
短期租賃的相關開支	1,165	489
郵費、電話及傳真	1,910	2,412
產品檢測費	574	1,091
維修及保養	5,456	8,881
研究與開發	1,177	413
特許權使用費、佣金及銷售服務費	11,353	9,858
分包費用	11,697	16,993
訂閱費用	147	332
工具及消耗品	1,595	1,520
交通及差旅	12,481	12,312

5. 除稅前虧損(續)

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
(d) 其他項目		
折舊		
— 自置資產	30,009	32,652
— 使用權資產	10,045	9,994
存貨成本	200,885	168,014
存貨撇減撥回	—	(3,878)
投資物業的應收租金減除直接開支港幣8,371,000元 (二零二四年：港幣7,641,000元)	(35,429)	(42,228)

存貨成本包括有關員工成本、其他物業、廠房及設備折舊費用以及租賃開支港幣64,874,000元(二零二四年：港幣71,295,000元)，該數額亦已分別計入上文單獨披露的總額以及綜合損益表內各個開支類別中。

6. 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
本期稅項－香港利得稅		
本年度撥備	97	42
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(1)	4
	<u>96</u>	<u>46</u>
本期稅項－香港境外		
本年度撥備	3	23
過往年度超額撥備	(3)	(802)
	<u>—</u>	<u>(779)</u>
遞延稅項		
暫時差異之產生及撥回	972	(2,197)
所得稅開支/(抵免)	<u>1,068</u>	<u>(2,930)</u>

二零二五年香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利的16.5%(二零二四年：16.5%)計提撥備。

適用於中華人民共和國(「中國」)註冊的附屬公司的企業所得稅(「企業所得稅」)稅率為25%(二零二四年：25%)。

6. 綜合損益表內的所得稅(續)

(a) 綜合損益表內的稅項指：(續)

本集團英國(「英國」)及美國(「美國」)業務適用的企業稅稅率分別為23.5%(二零二四年：23.5%)及21%(二零二四年：21%)。

香港境外其他附屬公司的稅項乃按相關司法權區稅制的適用現行稅率計算。

(b) 稅務抵免與按適用稅率計算的會計虧損對賬：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
除稅前虧損	<u>(187,928)</u>	<u>(189,230)</u>
除稅前虧損的名義稅項，按相關司法權區獲得溢利的適用稅率計算	(32,223)	(32,394)
不可扣減支出的稅務影響	32,901	37,659
毋須課稅收入的稅務影響	(3,622)	(7,635)
已使用之前未確認稅務虧損的稅務影響	(60)	(31)
未確認的未使用稅務虧損的稅務影響	2,966	606
未確認的其他暫時差異的稅務影響	1,110	(337)
過往年度超額撥備	<u>(4)</u>	<u>(798)</u>
所得稅開支／(抵免)	<u>1,068</u>	<u>(2,930)</u>

7. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據本公司普通股權益股東應佔虧損港幣189,593,000元(二零二四年：港幣186,704,000元)及年內已發行普通股的加權平均數950,588,000股(二零二四年：950,588,000股普通股)計算。

(b) 每股攤薄虧損

於二零二五年及二零二四年，本公司均無具攤薄性的潛在普通股。因此，二零二五年及二零二四年的每股攤薄虧損均與每股基本虧損相同。

8. 存貨

已確認為開支及計入損益的存貨金額分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
已售存貨賬面值	200,885	171,892
存貨撇減撥回	-	(3,878)
	<u>200,885</u>	<u>168,014</u>

9. 應收賬款及其他應收款項

截至報告期末，應收賬款(計入應收賬款及其他應收款項)根據發票日並經扣除虧損撥備作出的賬齡分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
一個月以內	34,454	18,386
一至三個月	31,922	41,640
三至十二個月	345	4,923
十二個月以上	6,598	2,190
	<u>73,319</u>	<u>67,139</u>

10. 應付賬款及其他應付款項及合約負債

預期所有應付賬款及其他應付款項(應付關連公司及一間聯營公司款項除外)於一年內償付或確認為收入或須按要求償還。

應付關連公司以及一間聯營公司款項為無抵押、免息及須按要求償還。關連公司與本公司有共同董事及股東。

10. 應付賬款及其他應付款項及合約負債(續)

截至報告期末，貿易應付賬款及應付票據(計入應付賬款及其他應付款項)根據發票日作出的賬齡分析如下：

	二零二五年 港幣千元	二零二四年 港幣千元
一個月以內	11,372	4,141
一個月後但三個月內	8,179	7,097
三個月後但六個月內	1,195	4,478
六個月以上	783	254
	<u>21,529</u>	<u>15,970</u>

11. 資本、儲備及股息

(a) 股息

董事不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二四年：港幣零元)。

(b) 已發行股本

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目 千股	港幣千元	股份數目 千股	港幣千元
法定：				
每股面值港幣0.10元的普通股	<u>1,000,000</u>	<u>100,000</u>	<u>1,000,000</u>	<u>100,000</u>
已發行及繳足普通股：				
於年初及年末	<u>950,588</u>	<u>95,059</u>	<u>950,588</u>	<u>95,059</u>

(c) 股份溢價

股份溢價賬的應用受《一九八一年百慕達公司法》第40條監管。

業務回顧

全球經濟持續動盪以及地緣政治緊張局勢及衝突對本集團於二零二五年的表現產生重大影響。消費者情緒低迷及關稅緊張局勢，導致全球經濟前景依然疲弱。為應對該等不明朗因素，本集團將持續使其業務多元化，尋求銷售機遇，推行進一步措施以提高效率及加強成本控制措施。

玩具及模型火車

玩具及模型火車業務指製造及銷售塑膠、電子及填充式玩具以及模型火車。此等產品主要由本集團位於中國大陸的生產設施所生產，大部份均出售至美國、歐洲及中國大陸。截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，收入約為港幣3.0736億元，較去年的收入約港幣2.9384億元增加約4.60%。

本集團將致力開拓新銷售商機及以具競爭力的價格生產高品質的產品以維持業務持續發展。

物業投資

除核心玩具及模型火車業務外，物業投資業務亦扮演重要角色。本集團的物業位於香港及海外。截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，本集團的租金收入約為港幣0.4380億元(二零二四年：約港幣0.4987億元)。租金收入佔本集團年內收入約12.47% (二零二四年：約14.51%)。

於回顧年度內，本集團的投資物業錄得估值虧絀約港幣1.0999億元(二零二四年：約港幣1.1237億元)。其主要投資物業開達大廈的出租率約為63%(二零二四年：約68%)。

風險及不明朗因素

本集團的財務狀況及經營業績可能受到與本集團業務有關的多種風險及不明朗因素影響。本集團識別到的主要風險及不明朗因素載述如下：

業務風險

本集團核心業務的表現將受到多種因素的影響，包括但不限於經濟狀況，即使有嚴格的經營程序，亦未必能完全減輕該等影響。

利率風險

本集團承受的利率風險主要來自銀行借貸。本集團以動態基準分析其利率風險，並採取具成本效益的方式管理此風險。

流動資金風險

流動資金風險指本集團因未能取得充足資金而在債務到期時不能履約的潛在情況。管理流動資金風險時，本集團監察現金流量，並將就銀行融資與銀行協商(倘必要)。

客戶風險

本集團致力於拓展多元化的客戶基礎，並為客戶提供優質產品及服務，以與彼等維持良好關係，從而降低客戶風險。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與一位客戶的交易額超過本集團收入的10%。對該客戶的銷售額佔本集團銷售額的約11.46%。

外匯風險

本集團的主要資產、負債及交易乃以港幣、美元、英鎊(「英鎊」)、人民幣(「人民幣」)、日圓(「日圓」)、歐元(「歐元」)、澳元(「澳元」)及新加坡元(「新加坡元」)計值。因此，本集團面臨一定程度的匯兌風險，主要來自以匯率波動相對較高的英鎊、人民幣、日圓、歐元、澳元及新加坡元計值的交易。

環境政策及表現

本集團高度重視可持續發展，並已加強相關制度及政策，以支持我們的減排目標，包括與關鍵績效指標、溫室氣體排放、廢物產生、能源及水資源使用相關的目標。我們已建立由上而下的可持續發展管治架構，據此，環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)委員會負責監督環境、社會及管治相關事宜，並定期召開內部會議。與此同時，本集團維持一套全面的環境、健康與安全(「EHS」)管理體系，並設有EHS委員會，定期舉行會議檢討環境績效，並進行巡查以確保於所有工廠有效實施。為加強環境、社會及管治及氣候相關風險管理，本集團已採用穩健的風險管理框架，將氣候相關風險融入日常營運、策略規劃及決策制定中，並將該等考量整合至我們的企業風險管理流程。自二零二五年財政年度起，我們亦已進行氣候情境分析及環境、社會及管治風險評估，以確保全面了解氣候相關風險與機遇，並據此制定穩健的策略及實施計劃。

於二零二五年財政年度，就本集團所知，並無嚴重違反香港及中國大陸的適用環境法律法規。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

本集團一直保持與其僱員、客戶及供應商的長期信賴關係：

僱員：

本集團相信僱員是我們業務成功的推動力。我們致力為僱員創造一個給予支持及創新的工作環境，以及樹立相互信任及鼓勵的企業文化。我們著重改善僱傭管理，保障僱員健康與安全，並確保僱員可充分發揮各自的優勢及潛力。我們尊重每位僱員的獨特見解及經驗。我們決心為合適的求職者及所有員工提供平等的就業及培訓機會。

客戶：

本集團致力透過優質產品及按時送貨提高客戶忠誠度。我們已開發質量管理體系，將產品質量控制程序系統化及標準化。本集團堅信客戶滿意度對我們的業務至關重要，更為決定我們能否蓬勃發展的關鍵因素。我們亦歡迎所有客戶透過不同渠道提供對產品及／或服務的意見及建議。

供應商：

我們理解，供應鏈須符合我們的企業社會責任（「企業社會責任」）承諾，故我們選擇供應商時十分謹慎。所有潛在供應商須進行評估，包括填寫質素問卷調查、提供合規證明及遞交測試報告或參考樣本。我們亦定期進行供應商績效評估以評估其績效。除質素考慮因素外，我們亦考慮多項與環境、社會及管治相關的因素，包括反貪污、職業健康與安全、產品安全、勞工標準及環境保護。

更多詳情請參閱年度報告「環境、社會及管治報告」一節。

財務回顧

業績

董事會宣佈，本集團截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的收入約港幣3.5116億元，較去年所報數字增加約2.17%；二零二五年的經營虧損約港幣0.0839億元，而去年的經營虧損則約為港幣0.1381億元。本集團截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的權益股東應佔虧損約港幣1.8959億元(二零二四年：約港幣1.8670億元)，當中包括投資物業重估虧絀約港幣1.0999億元(二零二四年：約港幣1.1237億元)及財務成本約港幣0.3138億元(二零二四年：約港幣0.3973億元)。

流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的每股資產淨額約港幣1.83元(二零二四年：約港幣2.03元)。本集團的流動負債淨額約港幣3.8602億元(二零二四年：約港幣3.2512億元)。銀行借貸總額約港幣7.1977億元(二零二四年：約港幣6.7371億元)，而有抵押銀行融資總額則約港幣8.5880億元(二零二四年：約港幣8.7113億元)。計入銀行借貸總額的循環貸款約港幣6.5523億元(二零二四年：約港幣5.9650億元)擬於到期後予以續期。本集團按銀行借貸總額除以總權益計算的負債比率約為41.27%(二零二四年：約35.00%)。大部份借貸均以浮動息率計息。本集團將就銀行融資與銀行協商，以應付營運資金所需(倘必要)。

資本架構

年內，本公司的股本概無變動。

本集團資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面淨值約港幣17.3983億元(二零二四年：約港幣18.2917億元)的投資物業及若干租賃土地及樓宇已抵押予多間銀行，作為本集團獲授銀行融資的擔保。

重大收購及出售事項

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無重大收購及出售事項。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團於香港特別行政區、中國大陸、美國、歐洲及新加坡僱用588名(二零二四年：768名)全職員工負責管理、行政及生產工作。本集團生產部門的員工人數會有季節性波動，而管理及行政部門的員工人數則維持穩定。截至二零二五年十二月三十一日止年度，員工成本約為港幣1.3992億元(二零二四年：約港幣1.5047億元)。本集團按僱員的表現、經驗及同行的現行慣例釐定僱員薪酬。在員工培訓方面，本集團鼓勵員工報讀提升技能及個人發展的課程。

前景

鑒於全球經濟難以預測、地緣政治衝突持續不斷及行業內競爭激烈，未來一年的經濟前景將依然充滿挑戰。面對嚴峻且多變的全球經濟環境，本集團將繼續保持審慎而進取的方針。本集團將始終致力於推行業務多元化、探索銷售機遇、提升生產效率，並維持成本控制措施，以減輕外部衝擊，並保障業務持續運作。開達大廈的整個活化工程正在持續進行，並已接近完工。預期其價值及租金收入於未來將穩步提升。

股息

董事不建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二四年：港幣零元)。

暫停股東登記

本公司將於二零二六年六月二十三日(星期二)至二零二六年六月二十六日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停股東登記，期間將會暫停辦理股份過戶登記手續。為確保有權出席應屆股東週年大會並於會上投票，所有填妥的過戶表格連同有關股票須於二零二六年六月二十二日(星期一)下午四時三十分前遞交至本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)，以進行登記。出席應屆股東週年大會並於會上投票的記錄日期為二零二六年六月二十六日(星期五)。

購買、出售或贖回上市證券

年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

企業管治常規

董事會根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)設立其企業管治程序及職責，並據此檢討及監察董事及高級管理人員的職業培訓及持續發展，以及其政策及常規，以遵守相關法律及監管規定。本公司已採納並應用企業管治政策。於報告年度內，本集團已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟如下所述偏離企業管治守則第C.2.1條的規定除外：

根據企業管治守則第C.2.1條，主席及主要行政人員的角色應有區分，並不應由一人同時兼任，而丁午壽先生同時兼任主席及董事總經理。董事會認為此架構無損於董事會與本集團管理層之間的權力及職權平衡，因大部份董事會成員為非執行董事及獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)，本公司九位董事當中，五位為非執行董事及獨立非執行董事。鑑於丁午壽先生於業內擁有豐富的經驗，故董事會相信委任其出任主席兼董事總經理對本集團有利。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事及擁有或可能擁有未公開內幕資料的有關僱員進行證券交易的標準守則。經過特定查詢後，於年內所有董事已確認一直遵守標準守則的規定。

審核委員會

審核委員會已與管理層審閱主要會計政策，並商討審計、內部監控及財務報告事宜，包括審閱截至二零二五年十二月三十一日止年度的全年業績。

核數師的工作範圍

本公佈所載有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數字，已獲本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)同意與本集團本年度的綜合財務報表初稿所載的金額一致。畢馬威會計師事務所就此履行的工作並不構成核證聘用，故畢馬威會計師事務所不會就此公佈發表任何意見或核證結論。

承董事會命
開達集團有限公司
主席
丁午壽

香港，二零二六年三月二十三日

於本公佈日期，本公司執行董事為丁午壽先生，**SBS**，太平紳士(主席兼董事總經理)、丁王云心女士、丁天立先生及勞偉強先生；本公司之非執行董事為丁煒章先生；而本公司之獨立非執行董事為姚祖輝先生，**BBS**，太平紳士、鄭君如先生、趙式明女士，**BBS**，太平紳士及劉鎮榮先生。